



**ONATEL-SA Leader des
Télécommunications au Burkina**

Rapport de Gestion Annuel 2016

Assemblée Générale Ordinaire
des Actionnaires du 12 avril 2017

LE RÉSEAU
LEADER

Mobicash
VENEGA

**ENVOYEZ ET RECEVEZ DE L'ARGENT
DE LA CÔTE D'IVOIRE, DU NIGER ET DU BENIN À PARTIR DE 500F**



Tapez *555#

Banque partenaire



Leader des Télécommunications au Burkina Faso

LE SEUL KIT HYPER CONNECTÉ



CONNEXION GRATUITE À
FACEBOOK ET WHATSAPP*

+ 300% DE BONUS**

+ 500F DE CRÉDIT INITIAL + UNE TONALITÉ MUZIKI OFFERTE
+ APPELS GRATUITS DE 22H À MINUIT***



*10Mo/jour pendant 1 mois
**valable pendant 20 jours
*** pour tout cumul de recharge d'au moins 500F/jour

Leader des télécommunications au Burkina Faso

Sommaire

1. Mot de la Présidente du Conseil d'Administration.....	5
3. Gouvernance de ONATEL-SA	9
4. Faits marquants 2016	11
5. Résultats 2016	12-15
6. Etats financiers	17-18
7. Vie boursière du titre.....	20
8. Perspectives de développement en 2017.....	21
9. Projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale.....	23-24
10. Rapports des commissaires aux comptes	27-41
11. Abréviations et sigles.....	42



RÉSEAU
DES LEADERS

RÉVEILLE TON KIT !

ET GAGNE

300% DE BONUS
SUR LA PREMIÈRE RECHARGE

DES APPELS GRATUITS
DE 22H À 6H PENDANT 1 MOIS*

RÉDUCTION DE 50% SUR LE COÛT DES SMS
VERS LES MOBILES ONATEL PENDANT 1 MOIS



© MEDIACOM

*POUR TOUT CUMUL DE RECHARGE DE 300F PENDANT LA JOURNÉE



Leader des télécommunications au Burkina Faso

Mot de la présidente du Conseil d'Administration



Cher actionnaire de ONATEL-SA,

Nous avons une valeur sûre en nous : celle de produire pour satisfaire les clients et créer de la richesse pour tous.

En 2016, ONATEL-SA a poursuivi sa croissance rentable avec une augmentation de son chiffre d'affaires de 9%.

L'activité fixe a joué un rôle majeur dans cette croissance face à l'activité mobile soumise à concurrence et dont les indicateurs ont également évolué positivement.

L'orientation de nos actions en faveur de la demande légitime et exigeante de nos clients pour l'accès aux technologies nouvelles de l'information a permis de maintenir la hausse régulière de la base clients ONATEL-SA surtout le parc de clients de l'activité mobile.

La poursuite du programme d'investissement pour améliorer davantage la qualité, a permis également le lancement de nouvelles offres innovantes.

Cet effort d'investissement couplé à notre action commerciale et marketing renforcée, mettant le client au centre des préoccupations, a contribué à maintenir l'ensemble de nos marges à un niveau élevé.

Le développement des infrastructures visant à raccorder les régions les plus reculées et souvent à faible trafic ainsi que la réalisation

d'actions d'aides au bénéfice de la communauté, consacrent les valeurs sociales de ONATEL-SA.

En outre, le respect des exigences légales et réglementaires traduit la volonté de notre entreprise à assumer ses obligations et à réaffirmer son engagement citoyen et participatif pour l'émergence du pays.

Je tiens à rassurer les actionnaires et l'ensemble des partenaires que les instances de décision de ONATEL-SA ne ménageront aucun effort pour sauvegarder les intérêts de notre entreprise.

C'est le lieu de souligner la détermination des dirigeants de ONATEL-SA, à développer un partenariat de confiance et de sécurité renforcée avec tous les secteurs : public et privé.

Le potentiel humain, technique et matériel dont dispose notre entreprise nous laisse une bonne raison d'être confiant en un avenir meilleur pour ONATEL-SA.

Je salue le dévouement de tous les travailleurs qui assument avec professionnalisme leur mission.

Avec l'implication de tous, nous nous engageons à un autre défi plus grand et conquérant de l'année 2017 pour continuer à mériter votre confiance salutaire, et avec encore plus de performance.

Marie Claire KADEOUA/TAMINY
Officier de l'Ordre National



**LE RÉSEAU
LEADER**



**SUPER
TOMBOLA**

DU 18 MARS AU 16 AVRIL 2016

**FAIS IDENTIFIER
CORRECTEMENT,
TON NUMÉRO TELMOB
ET GAGNE 50 000F**

JUSQU'À 150 GAGNANTS

TELMOB

Progressons ensemble

 onatel.telmob

 70 06 00 00



Politique Qualité de ONATEL

Les axes fondateurs de notre politique Qualité :

1 AXE CLIENT

Améliorer la satisfaction de nos clients :

- Mieux cerner les besoins et attentes de nos clients par une écoute attentive et active ;
- Respecter nos engagements ;
- Améliorer l'accueil et le service client ;
- Améliorer les délais de livraison et la qualité des services fournis.

2 AXE AMÉLIORATION ET OPTIMISATION

Améliorer nos performances dans un souci permanent d'optimisation des coûts, des délais et par la saisie des opportunités pertinentes.

3 AXE MAITRISE DES RISQUES

Adopter l'approche risque lors de la planification et la réalisation des activités opérationnelles ;
Assurer la sécurité de nos actifs ;
Préserver la santé et la sécurité des collaborateurs et améliorer en permanence leurs conditions de travail.

4 AXE EXIGENCES LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

Veiller au respect des exigences légales et réglementaires applicables ainsi que la protection des données personnelles mises à notre disposition.

5 AXE PARTIES INTÉRESSÉES PERTINENTES

Prendre en compte les intérêts des parties intéressées jugées pertinentes.

6 AXE RESSOURCES HUMAINES

Développer les compétences de nos collaborateurs ;
Fidéliser les talents ;
Faciliter leur adaptation aux nouveaux contextes et aux défis technologiques.

7 AXE CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT DU PAYS

Poursuivre notre contribution au développement de notre pays par la création d'emplois, le développement des infrastructures et la réalisation d'actions citoyennes au bénéfice de la communauté.

8 AXE AMÉLIORATION CONTINUE

Améliorer en permanence notre système de management de la qualité pour pérenniser la satisfaction des clients et l'amélioration de nos activités.





✦ LE LEADERSHIP

Leader dans le secteur des télécommunications au Burkina Faso, ONATEL SA entend par sa vision, sa stratégie et son savoir-faire rester la locomotive du développement du secteur.

✦ L'ESPRIT D'EQUIPE

Nous sommes une équipe de compétences aux spécialités différentes mais concourant tous à une seule fin : la satisfaction totale du client.

✦ L'INTEGRITE

La droiture et la transparence constituent l'épine dorsale de notre succès. Si nous avons le privilège de jouir de la confiance des clients, c'est grâce à cet esprit d'intégrité cultivé de longues dates, une tradition gagnante chez ONATEL. Notre transparence fait toute la différence.



✦ L'INNOVATION

L'amélioration continue des processus, le renouvellement permanent des produits et services afin d'être en phase avec les attentes d'une clientèle avertie et exigeante, voilà la dynamique d'une entreprise innovante. Devancer les attentes de nos clients est un des piliers majeurs de notre stratégie marketing.

✦ LA CULTURE CLIENT

A l'origine des performances de l'entreprise, l'orientation client est une valeur partagée par tous nos collaborateurs. Chez ONATEL, c'est la voix du client qui dessine la voie que nous nous engageons à tracer pour connecter notre client au monde. La quête permanente de la satisfaction du client régenté tous les projets structurants de l'entreprise.



Leader des télécommunications au Burkina Faso

Gouvernance de ONATEL-SA

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Présidente
Mme Marie Claire
KADEOUA/TAMINY
Conseiller Economique



M. Younès GUIDA
Chargé de programme
Corporate (Maroc Telecom)



**Mme Léa ZAGRE/
RIMTOUMDA**
Administrateur des
services Financiers



M. Aissam WAKRIM
Directeur Système
d'Information
(Maroc Telecom)



M. Brahim
BOUDAOU
Directeur Général
Réglementation
& Affaires Juridiques
(Maroc Telecom)



M. Nazaire PARE
Directeur Général
du commerce



M. Emmanuel
DE FEYDEAU
Directeur plan,
suivi des participations
et communication
(Maroc Telecom)



M. Saïdou YANOGO
Gestionnaire des
Télécommunications



Mme Rita LAICH
Chef de division/Intérim
du Directeur Veille & Suivi
Stratégique, Division
Coordination & Reporting
(Maroc Telecom)

Le Conseil d'Administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société; il les exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués aux Assemblées d'actionnaires.

Le Conseil d'Administration de ONATEL-SA est composé de neuf (09) membres dont cinq (5) administrateurs de ITISSALAT AL MAGHRIB (Maroc Telecom). Il se réunit dès lors que l'intérêt de la Société l'exige et de façon récurrente deux (02) fois par an au moins, en séance ordinaire pour approuver les états financiers annuels de l'exercice écoulé, le budget et le programme d'activités de l'exercice à venir.

LA DIRECTION GENERALE



La Direction de la société est assurée par un Directeur Général nommé par le Conseil d'Administration. Il est investi des pouvoirs les plus étendus qu'il exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués aux Assemblées Générales ou au Conseil d'Administration. L'exercice de sa mission se repose généralement sur les orientations du Conseil d'Administration. Le management de ONATEL-SA est assuré par le Directeur Général qui est assisté de trois(03) directions centrales et de cinq(05) directions régionales qui couvrent tout le territoire Burkinabè.

Faits marquants 2016

- Dépassement du seuil de 7 millions de clients pour le Mobile ;
- Lancement des forfaits avec et sans engagement et paniers de 3 services ;
- Extension de la bande passante internet à 10,6 Go pour améliorer la qualité de l'internet à haut débit ;
- Revue des tarifs LS, ADSL et doublement des débits jusqu'à 2Mb ;
- Enrichissement du catalogue Data et Internet par de nouveaux débits (Jusqu'à 50 Mb pour l' ADSL et 150 Mb pour les LS) ;
- Création de la Business Unit « ONATEL BUSINESS » ;
- Lancement d'un pack BUSINESS GO pour les Entreprises, contenant le Fixe et ADSL ;
- Enrichissement du catalogue en SVA : KIOSQUE, MUZIKI, PRESSE... ;
- Audit des comptes par l'ARCEP pour la période 2010 à 2013: rapport final reçu avec un impact de 946 MFCFA ;
- Contrôle fiscal sur pièce de l'exercice 2015: dossier clos, paiement de 100 MFCFA ;
- Adoption d'une nouvelle taxe foncière annuelle sur les propriétés bâties et non bâties (0,1% sur les terrains nus et 0,2% sur les terrains bâtis) ;
- Signature d'un accord social à l'issue d'une crise ayant amené le personnel à observer 15 jours d'arrêt de travail abusif ;
- Enregistrement d'un recul des indicateurs au titre des mois Sep-Oct-Nov suite à la crise sociale ;
- Notification par le régulateur d'une sanction de 5 Mds FCFA à la suite de l'isolement de certaines zones pendant la crise sociale ;
- Reprise du dossier du contrôle douanier effectué en 2014 et clos en 2015.

**PASSEZ
A LA
VoIP**

ONATEL, INTÉGRATEUR DE SOLUTIONS DE TÉLÉPHONIE D'ENTREPRISE



**LA TÉLÉPHONIE
VIA INTERNET**

- SECURITÉ
- ÉCONOMIE
- PRODUCTIVITÉ



Leader des télécommunications au Burkina Faso

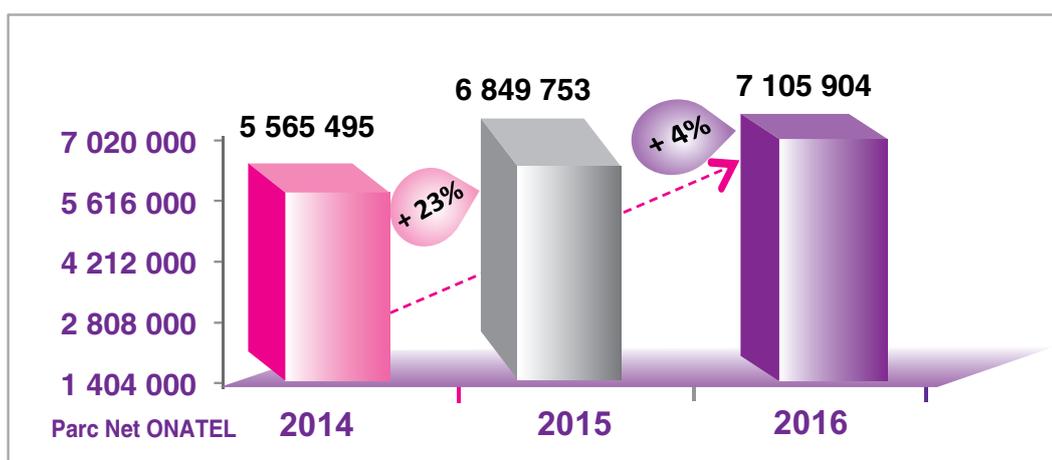
Résultats 2016

Base clients : poursuite de la croissance

La base clients de ONATEL-SA Fixe et Mobile continue à se développer et s'établit à plus de 7,1 millions de clients à fin décembre 2016.

	2014	2015	2016	%
Mobile	5 468 488	6 759 822	7 016 662	4%
Prépayé	5 461 403	6 751 961	7 007 692	4%
Postpayé	7 085	7 861	8 970	14%
Fixe⁽¹⁾	80 716	75 075	75 727	1%
Internet	16 291	14 856	13 515	-9%
Parc Net ONATEL	5 565 495	6 849 753	7 105 904	4%

(1) : Parc fixe net



Le marché des télécoms continue de se développer à un rythme soutenu. Pour rester leader, ONATEL s'y est adapté en stimulant la croissance par des services innovants.

La politique d'accroissement de la base et de l'usage des clients via des promotions sur la voix et sur les services de données a été essentielle pour maintenir la croissance régulière du parc surtout mobile.

L'attractivité des offres et l'intensification des animations sur le terrain ont été les principales locomotives de la croissance du parc des clients qui s'établit à 7 105 904 clients, soit une progression de 4% par rapport à 2015. Le marché mobile confirme son potentiel de croissance

important dans l'activité de ONATEL-SA avec 7 016 662 clients, soit une hausse de 4% par rapport à 2015.

La mise en service des équipements MultiServices Access Node (MSAN) combinée à l'effort de fiabilisation des lignes réseaux a permis de redresser la tendance de l'activité fixe. Le parc fixe est ainsi passé de -7% en 2015 à +1% en 2016 soit 75 727 clients.

Malgré l'enrichissement du catalogue Data et Internet par de nouveaux débits, le parc internet baisse de 9% et ressort en 2016 à 13 515 clients alors que l'internet mobile reste toujours attractif avec 1 769 689 clients contre 1 380 036 clients en 2015, soit une progression de 28%.

Les données financières de ONATEL en forte progression avec un chiffre d'affaires à 157,5 milliards de FCFA.

(En MFCFA)	2015	2016	%
Chiffre d'affaires	144 774	157 472	9%
Résultat d'exploitation	38 433	40 730	6%
Résultat Financier	-2 126	-3 707	74%
Résultat Net	25 278	24 044	-5%

En 2016, le Chiffre d'affaires de ONATEL-SA s'élève à 157,5 Mds FCFA sous bonnes initiatives commerciales qui s'appuient sur des produits et services innovants, sur la fidélisation de la clientèle et surtout sur l'amélioration continue de la qualité de service.

La hausse du chiffre d'affaires de 9% a été essentiellement tirée de la croissance des revenus générés par le trafic sortant prépayé mobile et de l'acheminement des appels

internationaux.

Le résultat d'exploitation gagne 2,3 Mds FCFA sur 2015 en raison de la croissance du chiffre d'affaires.

Le résultat net de l'exercice connaît un léger retrait de 5% sous l'impact essentiellement de la pénalité ARCEP de 5 Mds FCFA infligée à l'issue des dysfonctionnements constatés durant la crise sociale et qui fait l'objet d'un recours devant le tribunal compétent.

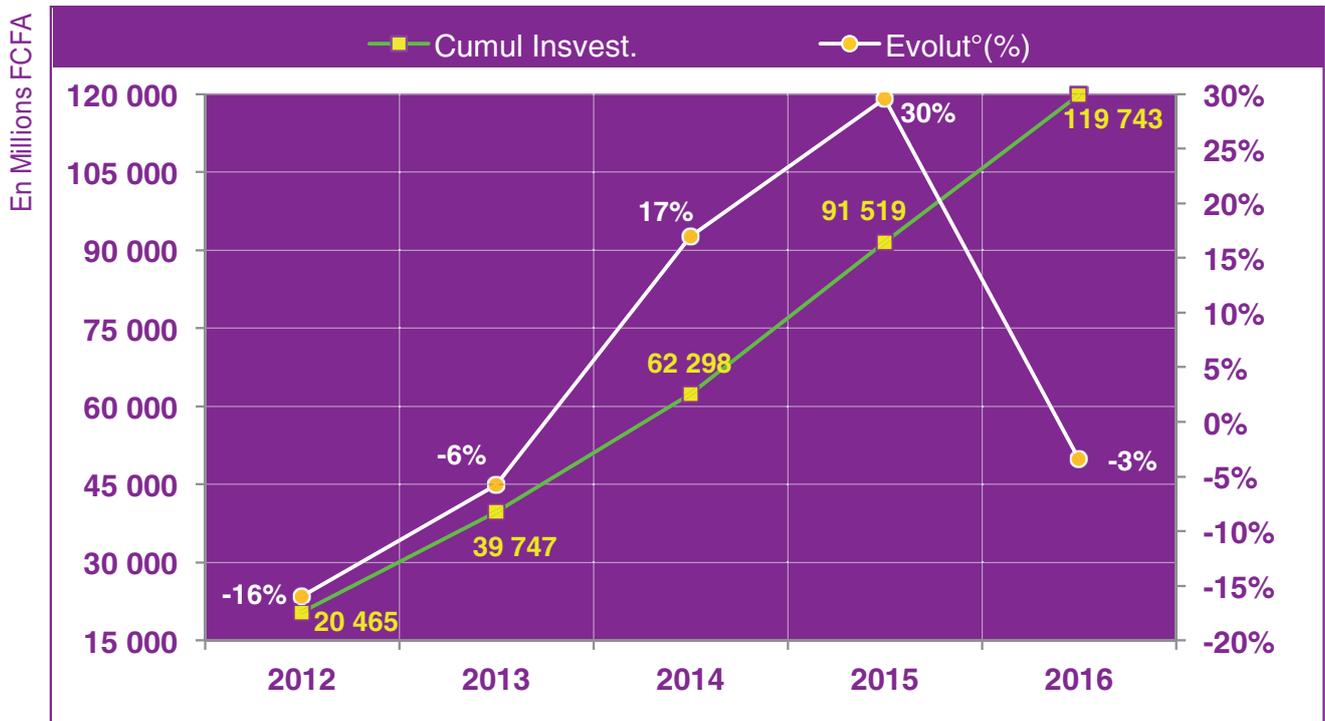
Synthèse des masses du bilan au 31 décembre 2016

Actif	2015	2016	%
Actif Immobilisé	122 498	120 717	-1%
Actif Circulant	68 094	63 623	-7%
Trésorerie - Actif	7 585	9 541	26%
TOTAL BILAN	198 177	193 882	-2%
Passif	2015	2016	%
Ressources stables	102 063	96 789	-5%
Passif Circulant	90 142	85 094	-6%
Trésorerie - Passif	5 972	11 999	101%
TOTAL BILAN	198 177	193 882	-2%

Investissements 2016

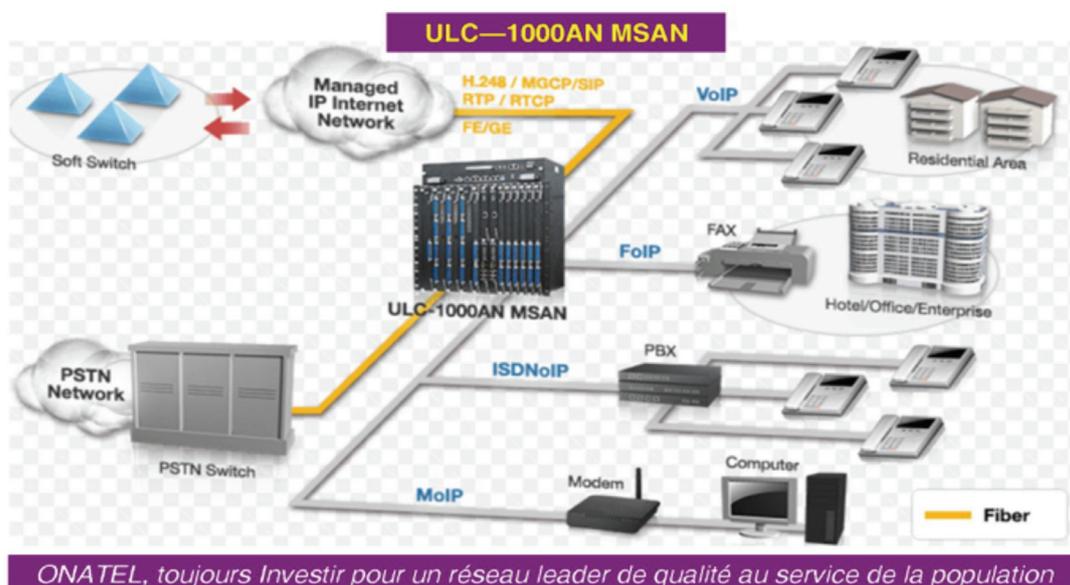
En Millions FCFA

Années	2012	2013	2014	2015	2016
Investissements	20 465	19 283	22 551	29 221	28 224
Cumul Invest.	20 465	39 747	62 298	91 519	119 743
Evolut°(%)	-16%	-6%	17%	30%	-3%



Axe stratégique majeur :

Pour continuer à densifier et à assurer à sa clientèle les solutions les plus innovantes, ONATEL a investi sur les cinq(05) dernières années près de 120 Mds FCFA, et ce pour assurer continuellement de la croissance et favoriser le développement sur l'ensemble de ses segments d'activités, Fixe, Mobile et Internet.



Principaux projets

Réseau mobile

- ◆ Extension de la couverture réseau 2G et 3G aux localités et axes routiers décrits dans le cahier des charges et aux localités à fort potentiel : 87 sites 2G et 37 sites 3G. Tous les engagements réglementaires sont satisfaits ;
- ◆ Extension des TRX pour 65 sites, Abis de 53 BTS ;
- ◆ Mise en service de 3 FH capillaires en vue de sécuriser les sites situés sur les axes Fada-Pama, Koupéla-Boulsa et Koupéla-Cinkansé ;
- ◆ Extension des capacités des FH backbones Bobo-Diéébougou –Gaoua-Batié-kampti ;
- ◆ Création d'une liaison FH Backbone Pa-Diéébougou.

Réseau Fixe et Internet

- ◆ Mise en service de 44 MSAN IP ;
- ◆ Mise en service d'une boucle IP ring pour la desserte des grands comptes ;
- ◆ Extension NGWDM de 4 à 20 lambda Sur l'axe Ouaga-Koupéla-Bittou ;
- ◆ Mise en service des liaisons SDH STM 64 frontalières (MTN Côte d'Ivoire et Côte d'Ivoire Telecom) ;
- ◆ Extension de la liaison SDH avec Togo Telecom de STM4 à STM64.

Environnement

- ◆ Mise en service de 69 nouveaux groupes électrogènes, 73 Ateliers d'Energie électrique et 102 ateliers d'énergie Solaire pour faire face aux problèmes de délestage.

LE RÉSEAU LEADER

EXCLUSIF !
RESTE CONNECTÉ TOUTE
UNE JOURNÉE SUR
WhatsApp
POUR
300F !*
SEULEMENT

*146*3#OK

*FORFAIT PLAFONNÉ À 100 MO/J, UNE FOIS ÉPUISÉ LE DÉBIT PASSE À 128KB/S.

ONATEL

Leader des télécommunications au Burkina Faso

LE RÉSEAU
LEADER

RECHARGE MENSUELLE AUTOMATIQUE

*Facilitez-vous la vie
et gagnez des bonus
de 5 000 F à 35 000 F*

**FAITES-VOUS RECHARGER
AUTOMATIQUEMENT CHAQUE MOIS**

- ✓ DES UNITÉS TELMOB
- ✓ DES FORAITS 3G+
- ✓ DES FORAITS LIBERTIS

Leader des télécommunications au Burkina Faso

Abonnement gratuit en agence



Etats financiers

Evolution du bilan :

Le total du bilan arrêté au 31 décembre 2016 s'établit à 193 948 millions FCFA, en baisse de 2%.

Actif (Millions FCFA)	Exercice AU 31 12 2016			2015	
	Brut	Amort./Prov.	Net	Net	%
Charges immobilisées					
Frais d'établissement et autres					
Immobilisations incorporelles	41 706	33 254	8 452	11 159	-24%
Frais de recherche et de développement					
Brevets, licences, logiciels	41 706	33 254	8 452	11 159	-24%
Immobilisations corporelles	420 048	307 783	112 266	108 289	4%
Terrains	4 879		4 879	4 336	13%
Bâtiments	10 642	8 449	2 193	2 374	-8%
Installations et agencements	383 962	282 298	101 664	100 238	1%
Matériel	10 526	9 597	929	1 062	-12%
Matériel de transport	5 998	5 522	476	279	71%
Avances et acomptes versés sur immo.	1 722		1 722	1 085	59%
Titres de participation	2 073	1 916	157	1 721	-91%
Autres immobilisations financières	246		246	244	1%
Total Actif Immobilisé	461 754	341 037	120 717	122 498	-1%
Stocks	3 367	1 421	1 946	2 564	-24%
Marchandises	334	239	96	235	-59%
Matières premières et autres					-21%
Créances et emplois assimilés	93 526	31 849	61 677	65 530	-6%
Fournisseurs, avances versées	90	90	0	20	-100%
Clients	41 291	26 767	14 524	14 823	-2%
Autres créances	52 145	4 992	47 153	50 687	-7%
Total Actif Circulant	96 894	33 270	63 623	68 094	-7%
Titres de placement	20		20	20	0%
Valeurs à encaisser	306	100	205	555	-63%
Banques, chèques postaux, caisse	802	486	316	472	25%
Total trésorerie - Actif	10 128	586	9 541	7 585	26%
Ecart de conversion actif	66		66		
Total Actif	568 842	374 893	193 948	198 177	-2%

Actif immobilisé :

L'actif immobilisé s'établit à 120,7 milliards de FCFA, soit un léger repli de 1% par rapport à 2015. Cette évolution est liée principalement à la baisse des investissements qui passe de 29,2 milliards de FCFA à 28,2 milliards de FCFA. L'importance des dotations aux amortissements (+10% par rapport à 2015) a aussi participé à cette tendance.

Les immobilisations incorporelles ont baissé de 24% à 8,5 milliards FCFA du fait de l'impact des amortissements et de l'acquisition de nouveaux logiciels en 2016.

Les immobilisations corporelles s'établissent à 112,3 milliards de FCFA, soit une progression de 4% par rapport à 2015. L'augmentation de cette rubrique

s'inscrit dans le cadre de l'extension du réseau et de la modernisation des infrastructures.

L'acquisition des terrains continue en 2016 pour l'installation de nouvelles antennes, ce qui explique la hausse de cette rubrique de 13%.

L'actif circulant affiche une baisse de 7% à 63,6 milliards de FCFA, sous l'effet essentiellement des compensations des créances surtout TELECEL et de la poursuite de l'effort de recouvrement des créances (-2%). Les stocks ont baissé de 24% sous la tendance croissante des recharges électroniques depuis ces dernières années.

La trésorerie-Actif augmente de 26% à 9,5 milliards de FCFA contre 7,6 milliards de FCFA. Ce niveau de liquidité est rendu possible par l'accroissement du chiffre d'affaires et de la poursuite de l'amélioration du recouvrement.

Passif (Millions FCFA)	2016	2015	%
Capitaux propres et ressources assimilées			
Capital	34 000	34 000	0%
Primes et Réserves	6 813	6 832	0%
Primes d'apport, d'émission, de fusion	13	32	-58%
Réserves indisponibles	6 800	6 800	0%
Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	24 044	25 278	-5%
Autres capitaux propres	2	4	-55%
Subventions d'investissement	2	4	-55%
Total capitaux propres	64 859	66 113	-2%
Dettes financières et ressources assimilées			
Emprunts	24 732	26 280	-6%
Dettes financières diverses	4 307	6 372	-32%
Provisions financières pour risques et charges	2 892	3 297	-12%
Total dettes financières	31 930	35 949	-11%
Total ressources stables	96 789	102 063	-5%
Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	11 221	14 414	-22%
Clients, avances reçues	462	132	251%
Fournisseurs d'exploitation	21 341	23 443	-9%
Dettes fiscales	17 576	12 891	36%
Dettes sociales	4 409	2 992	47%
Autres dettes	29 296	36 270	-19%
Risques provisionnés	855		
Total Passif Circulant	85 160	90 142	-6%
Banques, crédits de trésorerie	11 033	5 778	91%
Banques, découverts	966	194	398%
Total trésorerie - Passif	11 999	5 972	101%
Total passif	193 948	198 177	-2%

Les capitaux propres s'établissent à 64,9 milliards de FCFA, soit -2% par rapport à 2015. Cette évolution est tributaire du niveau de résultat net obtenu en 2016.

Les dettes financières et ressources assimilées s'élèvent à 31,9 milliards de FCFA en 2016 contre 35,9 milliards de FCFA en 2015, soit une régression de 11% du fait essentiellement du montant des nouveaux emprunts contractés et des remboursements par rapport à 2015.

Cette tendance repose également sur la baisse (-30%) des financements de nos fournisseurs.

Les ressources stables ressortent ainsi à 96,8 milliards de FCFA en 2016 contre 102,1 milliards de FCFA en 2015, soit une baisse de 5%, expliquée par l'évolution des capitaux propres et des dettes financières.

Le passif circulant s'établit à 85,2 milliards de FCFA et enregistre un repli de 6% par rapport à 2015. Cette évolution est due à la baisse des dettes fournisseurs. Toutefois, la hausse des dettes d'interconnexion des opérateurs internationaux et la dette fiscale ont atténué la tendance de cette masse du bilan.

La trésorerie-passif s'établit à 12 milliards de FCFA en 2016 contre 6 milliards de FCFA en 2015. La variation s'explique par l'augmentation des concours bancaires pour faire face au paiement des dividendes de 2015, de l'impôt sur les sociétés et l'apurement de certaines factures du régulateur. Toutefois, il convient de souligner que les taux négociés auprès des banques partenaires restent toujours avantageux pour ONATEL-SA.

FIXE & INTERNET

DEUX SERVICES EN ILLIMITÉ! AVEC LE

PACK BUSINESS GO

INFOLINE 133



+ APPELS DU FIXE VERS LES MOBILES TELMOB (1H, 2H, 3H, 4H, 5H ET 10H)

 www.facebook.com/onatel.telmob

 WhatsApp70060000

Vie boursière du titre

Les principaux indices de la BRVM ont connu une tendance baissière au cours de l'année 2016. L'indice BRVM 10 s'est fixé à 261,95 points, soit une variation de -9,79% par rapport à l'année 2015. L'indice BRVM Composite a, pour sa part, perdu 3,87% à 292,17 points. Quant à celui du secteur des services publics, il s'établit à 791,49 points en régression de 3,24% par rapport à 2015.

En 2016, le titre ONATEL BF a enregistré une baisse par rapport à 2015 du fait de la tendance globale baissière du marché. Cette variation s'explique également par la pénalité que le régulateur ARCEP a infligé à ONATEL suite aux dysfonctionnements du réseau observés lors des mouvements sociaux internes mais aussi aux informations liées au transfert du patrimoine de Telmob à ONATEL lors de la fusion de 2011 et pour lequel ONATEL devrait payer des droits de douane selon les services douaniers malgré l'instruction du Ministre des finances donnée en guise d'accord transactionnel depuis le 31 décembre 2015.

Malgré ces éléments qui portent atteinte à sa performance, le titre ONATEL est resté parmi les titres les plus liquides du marché.

Au cours de l'année 2016, le titre a transigé sur l'ensemble des 248 séances de bourses et le volume des transactions est passé de 3 132 783 titres en 2015 à 2 141 774 titres en 2016, soit une régression de 32%. La valeur de ces transactions correspondantes s'établit à 28,96 Mds de FCFA en 2016 contre 34,86 Mds de FCFA en 2015, soit une baisse de 17%.

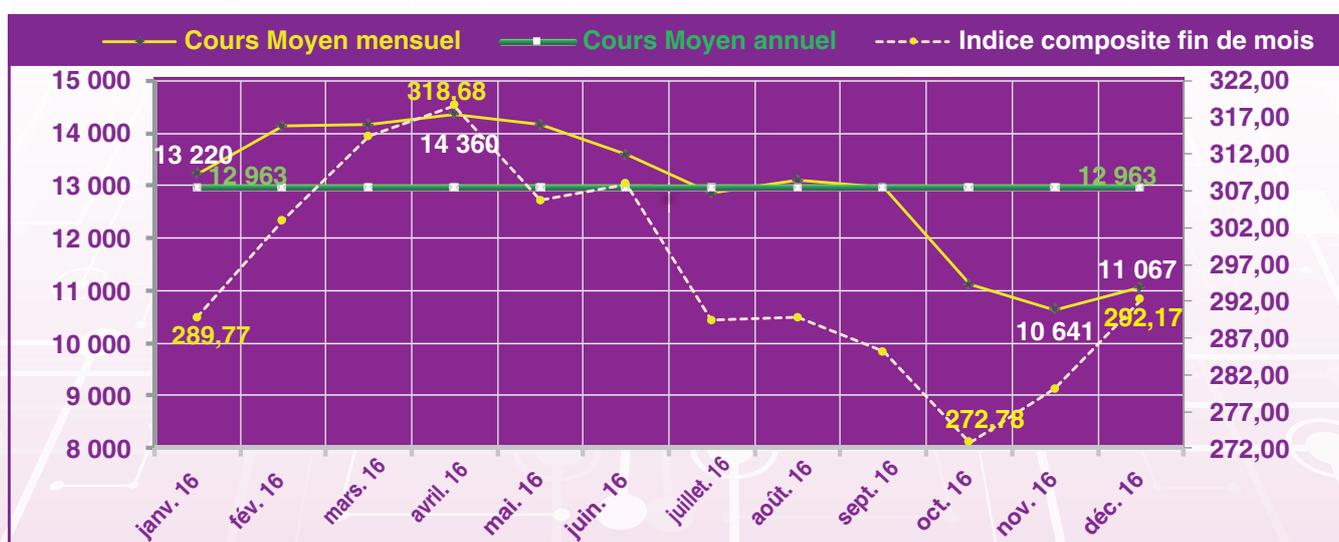
Néanmoins, la tendance moyenne des cours de 2016 se place au dessus de celle obtenue en 2015 et ressort à 12 963 FCFA contre 10 056 FCFA en 2015.

Le pic des cours de l'année se situe au 04 avril 2016 à 14 895 FCFA alors que la plus forte baisse s'établit au 02 novembre 2016 à 10 000 FCFA.

Le titre ONATEL s'est maintenu à la troisième position pour les quatre révisions de l'année 2016 dans le TOP 10 de l'indice BRVM 10.

La notation financière demeure invariable en 2016 en grade d'investissement avec une perspective stable. L'agence de notation WARA l'affirme à BBB-/Stable/w-4 et permet ainsi à ONATEL d'émettre sans garantie.

Courbe d'évolution historique du cours moyen mensuel et annuel de ONATEL BF et de l'indice BRVM composite au 31-12 2016



Perspectives de développement en 2017

En 2017, l'innovation, l'écoute permanente et la recherche de la qualité constitueront encore les priorités majeures qui vont guider nos actions visant :

- Le renforcement de notre leadership par un savoir-faire basé sur des compétences reconnues dans le secteur des télécoms ;
- L'amélioration de nos performances financières avec une croissance régulière du chiffre d'affaires accompagnée d'une bonne politique de recouvrement des créances et de maîtrise des coûts ;
- La poursuite de la modernisation des réseaux à travers les investissements et la mise à disposition d'offres innovantes qui répondent aux besoins spécifiques de toute notre clientèle ;
- Le maintien et le renforcement du dynamisme autour du mobile afin de continuer à répondre aux besoins des clients et à garantir notre compétitivité ;
- Le repositionnement de l'activité fixe par la poursuite et le renforcement de la mise en service des MSAN entamé en 2015 qui fera de ce service un véritable outil de communication à la disposition de tous (particuliers et entreprises) mais aussi permettra en même temps d'offrir de la connexion internet à haut débit ;
- La facilitation de l'accès internet haut débit avec des offres compétitives en cohérence avec l'évolution très rapide des attentes des clients ;
- La bonne sauvegarde de nos marges pour consolider le statut d'entreprise de rendement que ONATEL représente.





Projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale

1^{ère} résolution :

Approbation des rapports et des états financiers annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2016

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise :

- ◆ du rapport du Conseil d'Administration relatif à la gestion de la société ONATEL-SA de l'exercice clos au 31 décembre 2016 ;
- ◆ du rapport des Commissaires aux Comptes relatif à l'exécution de leur mission au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2016,

approuve les comptes dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net de 24 043 620 666 FCFA.

L'Assemblée Générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil d'Administration et aux Commissaires aux Comptes pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2016.

FACILITEZ LA COMMUNICATION DANS VOTRE ENTREPRISE
IP CENTREX
VOTRE AUTOCOM VIRTUEL
EFFICACITÉ, ÉCONOMIE ET FLEXIBILITÉ

ONATEL, INTÉGRATEUR DE SOLUTIONS DE TÉLÉPHONIE D'ENTREPRISE

Leader des télécommunications au Burkina Faso

LE RÉSEAU LEADER

COMMUNIQUEZ À VOLONTÉ AVEC LES HEURES NANAN

Durée	Code	Validité
30 minutes	400	valable 1 jour
60 minutes	700	valable 2 jours
90 minutes	1000	valable 3 jours
120 minutes	1500	valable 7 jours

Leader des télécommunications au Burkina Faso

2^{ème} résolution :

Approbation des conventions visées par le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport.

3^{ème} résolution :

Affectation du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2016

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, constate que l'exercice clos au 31 décembre 2016 dégage un résultat net bénéficiaire de 24 043 620 666 FCFA.

Compte tenu de l'existence de primes liées au capital distribuables pour un montant total de 13 398 046 FCFA, le Conseil d'Administration propose de distribuer 24 055 000 000 FCFA de dividendes.

La proposition de distribution des dividendes se présente comme suit :

- ◆ Résultat net de l'exercice :
24 043 620 666 FCFA
- ◆ Réserves légales (10%) : 0 FCFA
(limite de 20% du capital social atteinte)
- ◆ Primes liées au capital :
13 398 046 FCFA
- ◆ Affectation aux dividendes :
24 055 000 000 FCFA
- ◆ Primes liées au capital après affectation : 2 018 712 FCFA

L'Assemblée Générale approuve l'affectation proposée par le Conseil d'Administration et décide de distribuer un dividende de 24 055 000 000 FCFA à raison de 707,5 FCFA brut pour chacune des 34 000 000 actions composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 1^{er} juin 2017.

Conformément aux dispositions du Code des Impôts, les dividendes seront assujettis à l'Impôt sur le Revenu des Valeurs Mobilières (IRVM) au taux de 12,5%.

Le dividende par action net de l'IRVM ressort donc à 619,0625 FCFA.

4^{ème} résolution :

Nomination du Commissaire aux Comptes titulaire

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, a pris note du décès de Madame Françoise Toe, Commissaire aux Comptes titulaire au sein du cabinet « SECCAPI » décide, et ce conformément aux statuts de la Société, son remplacement par le Commissaire aux Comptes suppléant à savoir le cabinet FIDAF (Fiduciaire africaine d'expertise comptable et d'organisation) représenté par Monsieur Siaka TRAORE, pour la durée restante du mandat du Commissaire aux Comptes décédé, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.



Reboisement à Ouagadougou

5^{ème} résolution :

Nomination du Commissaire aux Comptes suppléant

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de nommer le cabinet World Audit représenté par Monsieur Nabassom Salif OUEDRAOGO en tant que Commissaire aux Comptes suppléant en remplacement du cabinet FIDAF pour la durée restante du mandat du Commissaire aux Comptes sortant, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

6^{ème} résolution :

Ratification de la cooptation de Monsieur Lhoussine OUSSALAH, en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de ratifier la cooptation de Monsieur Lhoussine OUSSALAH, en qualité d'Administrateur, en remplacement de Monsieur Brahim BOUDAUD, pour la durée restante de son mandat, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

7^{ème} résolution :

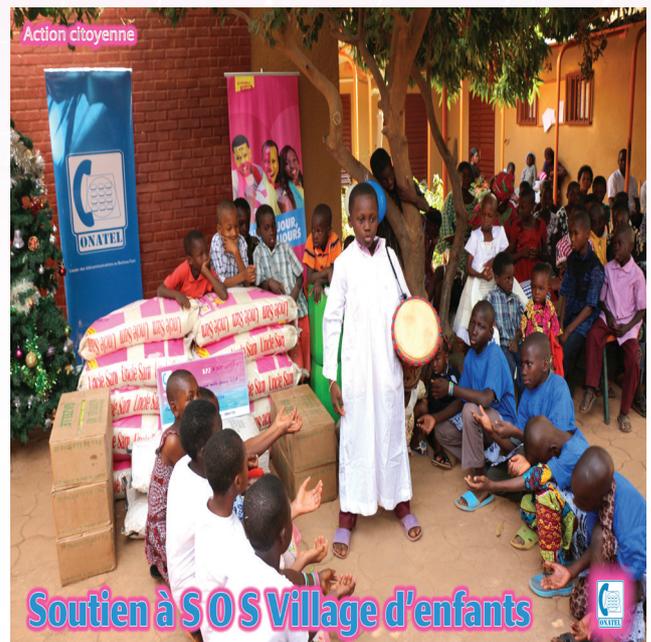
Ratification de la cooptation de Monsieur Abdel-Aziz EZZITI, en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de ratifier la cooptation de Monsieur Abdel-Aziz EZZITI, en qualité d'Administrateur, en remplacement de Madame Rita LAICH, pour la durée restante de son mandat, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

8^{ème} résolution :

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, donne tous pouvoirs au porteur de l'original, d'un extrait ou d'une copie du présent procès-verbal de la présente Assemblée à l'effet d'effectuer toutes formalités prévues par la loi.



Les récipiendaires, après avoir reçu les félicitations des responsables et des collègues, ont bien voulu capturer ces instants pour la postérité.

LE RÉSEAU
LEADER

FORFAITS INTERNET ILLIMITÉ 3G+



© MEDIACOM

3 CONNEXIONS AU CH@IX
24H/24

146 1# POUR 1 JOUR À 1 500 F

146 7# POUR 7 JOURS À 7 500 F

146 303030# POUR 30 JOURS À 25 000 F

Leader des télécommunications au Burkina Faso



**OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS
(ONATEL - SA)
Société Anonyme au capital de FCFA 34 000 000 000
01 BP 10 000 OUAGADOUGOU 01
BURKINA FASO**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES**

EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2016

Mesdames, Messieurs les actionnaires de ONATEL-SA

En exécution de la mission de commissaire aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de ONATEL-SA;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les états financiers de ONATEL-SA de l'exercice clos au 31 décembre 2016, arrêtés par le Conseil d'Administration du 14 février 2017, se caractérisent notamment par les chiffres clés ci-après :

Libellé	31/12/2016	31/12/2015
	(en millions de FCFA)	(en millions de FCFA)
Total bilan	193 948	198 177
Capitaux propres	64 859	66 113
Chiffre d'affaires	157 472	144 774
Résultat net	24 044	25 278

I. Opinion sur les comptes annuels

Les comptes annuels de ONATEL-SA ont été arrêtés le 14 février 2017 sous la responsabilité du Conseil d'Administration de votre société et il nous appartient sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels en effectuant les diligences que nous avons estimé nécessaires selon les normes de la profession.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêt des comptes et à apprécier la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à la formulation de notre opinion.

Compte tenu des diligences que nous avons effectuées selon les normes de la profession, nous certifions que les comptes annuels et états financiers de l'Office National des Télécommunications (ONATEL-SA) arrêtés au 31/12/2016 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle, pour tous leurs aspects significatifs, du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux normes comptables OHADA.

II- Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par l'article 713 de l'Acte Uniforme OHADA révisé du 30/01/2014 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels de l'Office National de Télécommunications (ONATEL-SA).

Fait à Ouagadougou, le 17 février 2017

Pour FIDAF



Siaka TRAORE

Associé Gérant

Expert Comptable

Inscrit au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et
Comptables Agréés du Burkina Faso

Pour SOFIDEC



Oumarou Gilbert SINARE

Associé Gérant

Expert Comptable

Inscrit au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et
Comptables Agréés du Burkina Faso

ANNEXES

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016



BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/2

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

Adresse : 01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : 00000624 T Exercice clos le : 31/12/16 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2016			Exercice 2015
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AA	Charges immobilisées				
AB	Frais d'établissement et charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	41 706 144 185	33 254 307 043	8 451 837 142	11 159 382 561
AG	Fonds commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	4 879 280 905		4 879 280 905	4 336 029 308
AK	Bâtiments	10 642 069 024	8 449 042 012	2 193 027 012	2 374 488 134
AL	Installations et agencements	383 961 838 727	282 298 156 912	101 663 681 815	100 238 301 328
AM	Matériel	10 526 366 363	9 597 479 269	928 887 094	1 061 580 729
AN	Matériel de transport	5 997 890 828	5 521 769 282	476 121 546	278 567 052
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	1 721 688 855		1 721 688 855	1 084 617 570
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	2 073 444 202	1 916 159 321	157 284 881	1 721 119 339
AS	Autres immobilisations financières	245 634 860		245 634 860	244 084 860
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	461 754 357 949	341 036 913 839	120 717 444 110	122 498 170 881
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises	334 395 115	238 531 236	95 863 879	235 476 602
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	3 033 058 579	1 182 927 230	1 850 131 349	2 328 802 113
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	89 926 163	89 926 163		19 869 597
BI	Clients	41 291 004 171	26 766 815 319	14 524 188 852	14 822 573 505
BJ	Autres créances	52 145 143 825	4 992 246 830	47 152 896 995	50 687 316 333
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	96 893 527 853	33 270 446 778	63 623 081 075	68 094 038 150
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement	19 719 409		19 719 409	19 719 409
BR	Valeurs à encaisser	305 545 090	100 280 000	205 265 090	554 684 442
BS	Banques, chèques postaux, caisse	9 802 270 494	485 804 482	9 316 466 012	7 010 217 077
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	10 127 534 993	586 084 482	9 541 450 511	7 584 620 928
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)	66 356 310		66 356 310	
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	568 841 777 105	374 893 445 099	193 948 332 006	198 176 829 959



BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**
 Adresse : **01 BP 10 000 Ouagadougou**
 N° d'identification fiscale : **00000624 T** Sigle usuel : **ONATEL SA**
 Durée (en mois) : **31/12/16**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 2016	Exercice 2015
	ASSIMILEES		
CA	Capital	34 000 000 000	34 000 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé -		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	13 398 046	31 622 703
CE	Ecarts de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	6 800 000 000	6 800 000 000
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -		
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	24 043 620 666	25 277 775 343
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement	1 784 297	3 925 449
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	64 858 803 009	66 113 323 495
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts	24 731 517 117	26 280 364 917
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses	4 306 931 696	6 371 529 909
DD	Provisions financières pour risques et charges	2 891 722 968	3 297 382 806
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	31 930 171 781	35 949 277 632
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	96 788 974 790	102 062 601 127
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	11 220 929 394	14 414 297 018
DI	Clients, avances reçues	461 721 080	131 726 431
DJ	Fournisseurs d'exploitation	21 341 186 015	23 443 376 128
DK	Dettes fiscales	17 576 478 289	12 890 771 934
DL	Dettes sociales	4 408 869 940	2 991 593 918
DM	Autres dettes	29 296 258 978	36 270 455 385
DN	Risques provisionnés	854 783 289	
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	85 160 226 985	90 142 220 814
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	11 032 768 505	5 777 777 782
DS	Banques, découverts	966 361 726	194 230 236
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	11 999 130 231	5 972 008 018
DV	Ecarts de conversion-Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	193 948 332 006	198 176 829 959



COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

Sigle usuel :

ONATEL SA

Adresse :

01 BP 10 000

Ouagadougou

N° d'identification fiscale :

00000624 T

Exercice clos le :

31/12/16

Durée (en mois) :

12

Réf.	CHARGES	Exercice 2016	Exercice 2015
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	317 654 212	165 968 850
RB	- Variation de stocks (- ou +)	-77 425 977	18 572 175
	<i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	3 072 745 287	2 542 765 760
RD	- Variation de stocks (- ou +)	874 727 134	1 415 944 676
	<i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>		
RE	Autres achats	27 224 973 990	25 327 215 169
RH	- Variation de stocks (- ou +)	-13 205 653	1 304 072
RI	Transports	557 569 756	899 032 697
RJ	Services extérieurs	25 622 504 933	22 277 067 168
RK	Impôts et taxes	12 696 472 864	7 770 906 366
RL	Autres charges	1 461 072 295	2 952 025 296
	<i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>		
RP	Charges de personnel (1)	18 761 416 359	16 068 630 465
	(1) dont personnel extérieur	<u>1 745 677 864</u>	<u>1 625 676 932</u>
RQ	<i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	29 341 877 858	30 844 730 592
RW	Total des charges d'exploitation	119 840 383 058	110 284 163 286
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	2 270 738 004	2 301 019 790
SC	Pertes de change	274 312 250	406 147 134
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	1 615 558 712	104 255 631
SF	Total des charges financières	4 160 608 966	2 811 422 555
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	124 000 992 024	113 095 585 841
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		
SL	Charges H.A.O.	619 117 738	
SM	Dotations H.A.O.		
SO	Total des charges H.A.O.	619 117 738	
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	12 361 931 209	11 030 881 950
SS	Total participation et impôts	12 361 931 209	11 030 881 950
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	136 982 040 971	124 126 467 791
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		



COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

ONATEL SA

Adresse :

01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : **00000624 T**

Exercice clos le : **31/12/16**

Durée (en mois) : **12**

Réf.	PRODUITS	Exercice	
		2016	2015
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	757 072 144	757 711 793
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	516 843 909	573 170 768
TC	Ventes de produits fabriqués		
TD	Travaux, services vendus	152 531 566 910	141 725 039 313
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+ ou -)	
TF	Production immobilisée	293 676 358	284 951 039
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	148 877 770 847	138 051 279 916
TH	Produits accessoires	4 183 468 728	2 291 737 822
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	157 472 107 782	144 774 488 928
TJ	(1) dont à l'exportation		
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	672 677 452	1 049 511 534
TN	VALEUR AJOUTEE	86 701 372 751	82 738 149 272
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	67 939 956 392	66 669 518 807
TS	Reprises de provisions	1 306 628 675	1 335 328 282
TT	Transferts de charges	825 082 485	1 272 581 241
TW	Total des produits d'exploitation	160 570 172 752	148 716 861 024
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	40 729 789 694	38 432 697 738
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	175 856 603	72 850 630
UC	Gains de change	225 766 876	350 779 927
UD	Reprises de provisions	51 724 254	261 610 402
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	453 347 733	685 240 959
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	-3 707 261 233	-2 126 181 596
UH	Total des produits des activités ordinaires	161 023 520 485	149 402 101 983
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	37 022 528 461	36 306 516 142
UJ	(1) dont impôt correspondant		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations		
UL	Produits H.A.O.		
UM	Reprises H.A.O.	2 141 152	2 141 151
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H.A.O.	2 141 152	2 141 151
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	-616 976 586	2 141 151
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	161 025 661 637	149 404 243 134
UZ	RESULTAT NET Bénéfice (+) ; Perte (-)	24 043 620 666	25 277 775 343



ONATEL - SA



- 27 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse : **01 BP**

10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : **00000624 T**

31/12/16

Durée (en mois) : **12**

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

I CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes }

à l'exclusion des cessions

+ Produits encaissables restants }

d'actif immobilisé

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	2 270 738 004	(TT) Transferts de charges d'exploitation	67 939 956 392
(SC) Pertes de change	274 312 250	(UA) Revenus financiers	825 082 485
(SL) Charges H.A.O.	619 117 738	(UE) Transferts de charges financières	175 856 603
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	225 766 876
(SR) Impôts sur le résultat	12 361 931 209	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	15 526 099 201		69 166 662 356

CAFG : Total (II) - Total (I) = **53 640 563 155**

XA (N - 1) :

I AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = **53 640 563 155 - 25 296 000 000 = 28 344 563 155**

XB (N - 1) :

I VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		OU 139 612 723
(BD) Matières premières		OU 478 670 764
(BE) En-cours		OU
(BF) Produits fabriqués		OU
(A) Variation globale nette des stocks		OU 618 283 487

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**
 Sigle usuel : **ONATEL SA**
 Adresse : **10 000 Ouagadougou**
 N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/16** (en 1 Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		ou 19 869 597
(B I) Clients		ou 298 384 653
(BJ) Autres créances		ou 3 534 419 338
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)	66 356 310	ou
(B) Variation globale nette des créances		ou 3 786 317 278

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources augmentation (+)
(D I) Clients, avances reçues		ou 329 994 649
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	2 102 190 113	ou
(DK) Dettes fiscales		ou 4 685 706 355
(DL) Dettes sociales		ou 1 417 276 022
(DM) Autres dettes	6 974 196 407	ou
(DN) Risques provisionnés		ou 854 783 289
(DU) Ecart de conversion - Passif		ou
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	1 788 626 205	ou

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	XC	ou	2 615 974 560
--	-----------	----	----------------------

■ **EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)**

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	67 939 956 392	66 669 518 807
- Variation du B.F.E.(- si emplois ; + si ressources) (- ou +)	2 615 974 560	6 798 231 422
- Production immobilisée	-293 676 358	-284 951 039
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	XD	70 262 254 594
		73 182 799 190

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)
2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

 Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse :

01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale :

00000624 T

Exercice clos le :

31/12/16

Durée (en mois) :

12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1 (E - ; R +)
		Emplois	Ressources	
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)		////////////////////	-511 169 590
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	443 778 348		-1 781 969 437
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	27 141 617 075		-26 730 055 457
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	1 083 326 685	444 705 400	-712 421 157
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	28 224 016 708		-29 735 615 641
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)		ou 2 615 974 560	6 798 231 422
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	25 608 042 148	ou	-22 937 384 219
F I	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)	3 193 367 624	ou	4 282 307 842
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières	10 289 126 226	////////////////////	-9 389 028 693
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	39 090 535 998	ou	-28 044 105 070

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

Adresse :

01 BP

Sigle usuel :

ONATEL SA

Ouagadougou

N° d'identification fiscale :

00000624 T

Exercice clos le :

31/12/16

Durée (en mois) :

12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	25 296 000 000	53 640 563 155	34 873 681 731
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement	////////////////////		
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)		6 675 680 213	12 567 598 817
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			21 187
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT		35 020 243 368	47 441 301 735
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	4 070 292 630		19 397 196 665
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
FU	Trésorerie nette à la clôture de l'exercice + ou -	-2 457 679 720		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	1 612 612 910		
FW	Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)	-4 070 292 630	OU	4 070 292 630
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)	3 492 899 566	ou
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)	577 393 064	ou
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)		ou 4 070 292 630
TOTAL	4 070 292 630	= 4 070 292 630

**OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS
(ONATEL-SA)**

Société Anonyme au capital de FCFA 34 000 000 000

01 BP 10 000 OUAGADOUGOU 01

BURKINA FASO

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES**

EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2016

Mesdames, Messieurs les actionnaires de ONATEL-SA

Conformément aux dispositions des articles 438 suivants de l'Acte uniforme OHADA révisé du 30 janvier 2014 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, toute convention intervenue entre la société et l'un de ses administrateurs, soit directement ou indirectement, soit par société ou par personne interposée, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration qui en avise le Commissaire aux Comptes.

En application des dispositions ci-dessus visées, nous portons à votre connaissance les conventions suivantes :

I. Conventions conclues au cours de l'exercice sous revue

Le Président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice 2016 et visée par les articles 438 et suivants de l'Acte uniforme OHADA, et nos contrôles n'en ont pas relevé.

II. Conventions conclues au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice sous revue

II.1 Contrat d'engagement de services du 20 septembre 2007 entre ONATEL-SA et la Société MAROC TELECOM

Nature de la convention	Assistance technique de MAROC TELECOM au profit de ONATEL-SA
Périmètre des prestations fournies par Maroc Telecom	Les prestations apportées à ONATEL-SA par MAROC TELECOM faisant l'objet du Contrat, porteront sur les domaines suivants: <ul style="list-style-type: none"> ✓ la stratégie et le développement ✓ l'organisation ✓ les réseaux fixes et mobiles ✓ le commercial et le marketing ✓ les finances ✓ les achats ✓ les ressources humaines ✓ les systèmes d'information ✓ les interconnexions et les engagements réglementaires de ONATEL-SA
Administrateur intéressé	M. Youness GUIDA
Durée	Le contrat est conclu pour une durée initiale de trois ans et se renouvellera par tacite reconduction pour des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation faite par les parties
Date de prise d'effet	20 septembre 2007
Rémunérations	Article 6.1.1 - Interventions ponctuelles de personnels : L'intervention de personnels de MAROC TELECOM au titre de la fourniture des prestations, sera facturée à ONATEL-SA conformément au schéma tarifaire ci-après : <ul style="list-style-type: none"> - Manager de projet, Directeurs et Chefs de divisions : 535 Euros HT/jour - Experts et Techniciens, Chefs de services et Cadres : 350 Euros HT/jour Cette facturation étant complétée de tous frais annexes dûment justifiés.

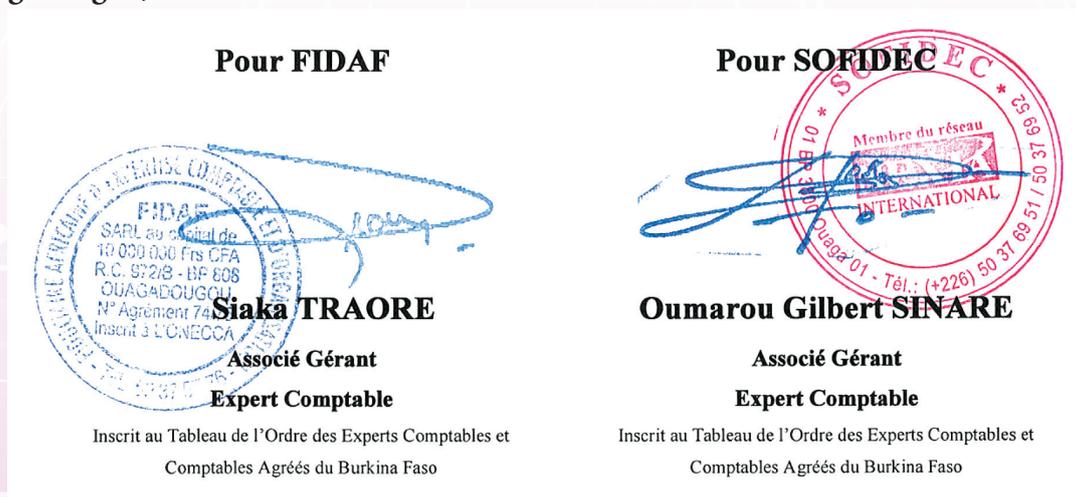
Rémunérations (suite)	<p>Article 6.1.2 - Personnel Expatrié : ONATEL-SA prendra à sa charge l'intégralité des coûts liés à l'expatriation de personnels au sens de l'article 2.2 du contrat et remboursera à MAROC TELECOM, à l'identique, l'ensemble des coûts que MAROC TELECOM serait conduite à supporter du fait de l'expatriation de ces personnels.</p> <p>Article 6.1.3 - Prestations et fournitures par des tiers : En sus des facturations établies au titre des articles 6.1.1 et 6.1.2 ci-dessus, ONATEL-SA remboursera à MAROC TELECOM, sur justificatifs, les dépenses payées par MAROC TELECOM à des tiers à l'occasion de l'exécution et pour les besoins des prestations, sous réserve que lesdites dépenses soient préalablement acceptées par ONATEL-SA, majorées d'un montant de 10% au titre des frais de gestion de MAROC TELECOM.</p>
Modalités de facturation	<p>Les sommes dues par ONATEL-SA à MAROC TELECOM au titre du Contrat donneront lieu à l'établissement d'une facture trimestrielle émise pour chaque trimestre échu, le 15 du mois suivant. Cette facture sera accompagnée des détails des montants réclamés et des prestations réalisées.</p>
Effets produits durant l'exercice	<p>Le montant global porté en charges par ONATEL-SA au titre de l'exécution du contrat durant l'exercice 2016, s'élève à 900 701 506 FCFA</p>

II.2 Autres opérations relevant des conventions règlementées

Comme indiqué dans nos précédents rapports, ONATEL - SA a, depuis l'exercice 2002, mis à la disposition, à titre gracieux, un bâtiment à usage de bureaux situé à la Rotonde (Ouagadougou) au profit du Ministère des Infrastructures, du Désenclavement et des Transports. Cette mise à disposition devrait à notre avis faire l'objet d'une convention en bonne et due forme, soumise à l'approbation du Conseil d'Administration de ONATEL - SA.

Il convient cependant de noter que par une correspondance en date du 07 septembre 2016, le Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement a manifesté son intention d'acquérir ledit bâtiment mais à la date du présent rapport cette acquisition n'est pas encore effective.

Fait à Ouagadougou, le 17 février 2017



ÊTES-VOUS FAITS L'UN POUR L'AUTRE ?

VÉRIFIEZ-LE PAR SMS :
ENVOYEZ VOS 2 PRÉNOMS
OU VOS 2 SIGNES ASTRO AU **3363**

OU PAR USSD :
TAPEZ ***336#10#**
POUR ENVOYER VOS 2 PRÉNOMS
OU TAPEZ ***336#11#**
POUR ENVOYER VOS 2 SIGNES ASTRO

Coût : 50F par requête

PAR USSD :
TAPEZ ***336#10#**
POUR ENVOYER VOS 2 PRÉNOMS

OU
TAPEZ ***336#11#**
POUR VOS 2 SIGNES ASTRO



Viviane

Marc

PAR SMS :
ENVOYEZ VOS 2 PRÉNOMS
OU VOS 2 SIGNES ASTRO
AU **3363**



 facebook.com/onatel.telmob

 WhatsApp 70 06 00 00

Abréviations et sigles

ADSL	Asymetrie digital subscriber line
ARCEP	Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes
AF ou A.F	Autofinancement
BFE	Besoin de Financement d'Exploitation
BFR	Besoin En Fonds de Roulement
BP	Boîte Postale
BRVM	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières
BSS	Base Station Subsystem
BTS	Base transceiver Station
CA	Chiffre d'affaires
CAFG	Capacité d'Autofinancement Globale
CDMA	Code Division Multiple Access
CES	Contrat d'Engagement de Services
CREPMF	Conseil Régional de l'Epargne Publique et des Marchés Financiers
CTI	Centre de Transit International
2G	Deuxième Génération
EBE	Excédent Brut d'Exploitation
ETE	Excédent de Trésorerie d'Exploitation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FH	Faisceau Hertzien
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
HAO	Hors Activité Ordinaire
LS	Liaison spécialisée
Mb	Megabit
Md (s)	Milliard(s)
MFCFA	Million de FCFA
MMS	Multimedia Messaging Service
MSAN IP	MultiServices Access Node Internet Protocol
NG-WDM	Next Generation-Wavelength Division Multiplexing
OHADA	Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des affaires
ONATEL	Office National des Télécommunications
SA	Société Anonyme
SDH SDM 64	Synchronous Digital Hierachy Synchronous Transfet Module 64
SI	Système d'Information
SMS	Short message service
SMSC	Short Message Service Center
STM1	Synchronous Transfet Module 1
SVA	Service à Valeur Ajoutée
SYSCOHADA	Système Comptable OHADA
3G	Troisième Génération
TRX	Transmitter Receiver (emetteur récepteur)
TTC	Toutes taxes comprises
UEMOA	Union économique monétaire ouest africaine
Var.	Variation

LE RÉSEAU
LEADER

AVEC LES MINI FORFAITS DE TELMOB,

**APPELEZ MOINS CHER
VERS L'INTERNATIONAL !**

Forfait **5 mn*** à **800F**

Tapez ***146*505 #**

MALI

CÔTE D'IVOIRE

NIGER

GHANA

BENIN

TOGO

Forfait **10 mn*** à **1500F**

Tapez ***146*101 #**

TELMOB

Progressons ensemble



facebook.com/onatel.telmob



WhatsApp 70 06 00 00

* Forfaits prépayés valables 3 jours à destination des pays limitrophes du Burkina :
la Côte d'Ivoire ● le Ghana ● le Togo ● le Bénin ● le Niger ● le Mali

LE RÉSEAU
LEADER

NANAN EXPRESS

100 %
BONUS

SUR LES RECHARGES
DE 125 F À 525 FCFA*

* Première recharge de la journée et validité de 7 jours vers les mobiles et fixe ONATEL.

A partir du 1er décembre 2016.



Leader des télécommunications au Burkina Faso

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS DU BURKINA FASO
Société Anonyme avec conseil d'Administration au capital de 34 000 000 000 F CFA
Siège social : 705, avenue de la Nation, 01 BP 10 000, Ouagadougou 01 Burkina Faso
Inscrit au RCCM : BF OUA 2011 M 4594